



## **VOLEBNÍ PROGRAM 2010**

volby do zastupitelstva města Karlovy Vary

Vážení spoluobčané,

rádi bychom vás informovali, proč hnutí Doktoři pokračuje ve své politické anabázi. Postupnou privatizací politiky na všech úrovních se naše země dostala do fáze skryté vlády korporací a vlivných „podnikatelů“, pro něž většina politiků je pouze uplácenými slouhy, kteří za příslušný bakšiš plní vůli donátorů. Demokracií a službou veřejnosti se tato verze klientelistického pseudokapitalismu sice zaštiťuje, ale ve skutečnosti ji rafinovaně a s pomocí velmi efektivní propagandy likviduje. I naše Karlovy Vary pod tímto způsobem správy dlouhodobě chřadnou a mnoho občanů na tuto nepřijatelnou skutečnost rezignuje, nebo se jí snaží nevnímat, či vytěsnit. My z hnutí „Doktoři za uzdravení společnosti“ jsme přesvědčeni, že zmíněný způsob organizace společnosti je pro všechny zúčastněné sebevražedným. Selský rozum, lidskost, solidarita, slušnost se v tomto systému jeví jako překážka tzv. úspěšnosti. Je to zkouška, jak dalece se necháme zotročit a zblbnout, zda se staneme bezvýznamnými součástkami systému v potu tváře čekajícími na slibovanou a odkládanou radostnou budoucnost. Tato zkouška se týká všech slušných podnikatelů, učitelů, lékařů, dělníků, filosofů, rolníků, kuchařů, studentů, důchodců, prostě všech lidí, kteří touží žít důstojně ve zdravě fungujícím společenství kde platí zákony a dané slovo. Tedy pravděpodobně většiny populace i té karlovarské.

Doktoři se budou v říjnových volbách ucházet o vaše hlasy na základě projektu, který v měřících našeho města, dostane-li šanci prokáže, že město lze spravovat s pokorou k občanům a místu, a taktéž k předkům, kteří je vystavěli a oživil. Lhostejno, že tito předkové ve své většině nebyli Čechy. Máme sílu, víru i kompetenci přičinit se o kvalitnější život v Karlových Varech.

## ZPŮSOB NAŠEHO ŘEŠENÍ

Náš přístup je založen prvotně na vytvoření podmínek pro efektivní a hospodárný výkon státní správy a samosprávy, včetně řízení městských organizací (příspěvkové, obchodní a neziskové organizace ve vlastnictví či s majetkovou účastí města). Druhá oblast je zaměřena na kvalitní poskytování služeb občanům, které je možné pouze za podmínky lepšího výkonu správy města. Nejde tak o pouhé sliby, ale vytvoření podmínek pro jejich splnění. Základní popis situace, definicí priorit a cílů obsahuje dále uvedené řešení. Priority a cíle jednotlivých kandidátů jsou součástí jejich individuální prezentace na webových stránkách Doktorů a budou součástí přímé komunikace s širokou veřejností v rámci naší přímé volební kampaně.

### SITUACE, PRIORITY A CÍLE – základní programová koncepce

- Systém organizace a řízení
- Ekonomika a finance
- Investice a rozvoj
- Správa majetku a památek
- Vnější vztahy a PR
- Městské organizace
- Systém kontroly
- Boj s korupcí
- Technické služby
- Doprava
- Sociální a zdravotní služby
- Vzdělávací systém
- Podpora kultury
- Podpora cestovního ruchu
- Volný čas a sport
- Bezpečnost života

## 1. SYSTÉM ORGANIZACE A ŘÍZENÍ

### VSTUPNÍ SITUACE

Prvním krokem, který budeme v rámci našeho vedení Karlových Varů muset učinit, bude změna organizace a řízení města. Chápeme, že je nezbytné dodržet legislativu, především zákon o obcích. Akceptovat však nelze skutečnost růstu byrokracie. Řízení nesmí stát na neúměrném počtu radních, výborů, komisí a pracovních skupin. Stejně tak nelze akceptovat stav, kdy se za uplynulé období zvýšil stav úředníků a manažerů z 280 na 350. Město má dnes 31 příspěvkových, obchodních a neziskových organizací. Jejich činnost je nezbytné koordinovat a dobře řídit.

### PRIORITY A CÍLE

Zjednodušení organizační struktury (dva náměstci, sedm radních, omezení počtu odborných výborů, komisí a pracovních skupin a jejich sloučení).  
Pro následující volební období snížení počtu zastupitelů z 38 na 25.  
Audit systému organizace a řízení (činnost štábních útvarů, činnost přímé služby občanům, redukce stavů zaměstnanců, důraz na řízení procesů).  
Následná aktualizace organizačního řádu s důrazem na řízení podle cílů, vyrovnanost pravomocí a odpovědností, kontrola a odměňování podle plnění cílů.  
Vyhodnocení externě poskytovaných služeb z hlediska jejich efektivnosti, hospodárnosti a účelnosti. Vytvoření stálého týmu z kompetentních nezkorumpovaných poradců.  
Přijatými opatřeními vytvoření předpokladu pro přímé snížení administrativních výdajů magistrátu z dnešních 220 milionů Kč o 20% (40 milionů Kč ročně).

## 2. EKONOMIKA A FINANCE

### VSTUPNÍ SITUACE

Pouze na základě provedených organizačních a řídicích opatření lze ozdravit deficitní hospodaření města a růst jeho dluhů. Město v minulém volebním období zapojilo do rozpočtu všechny volné zdroje a vzalo si úvěr 550 milionů Kč na výstavbu KV Areny. Pro další rozvojové projekty předpokládá další úvěry ve výši 350 milionů Kč. Deficity rozpočtu tak pouze v období let 2008 až 2010 dosáhnou více jak 1 500 milionů Kč. Provozní náklady na akce Integrovaného plánu města (IPRM) nejsou vyčísleny a budou vyžadovat provozní výdaje v řádu desítek milionů (KV ARENA, Rolava, cyklostezky, budoucí plavecký bazén a míčová hala). Je nezbytná redukce běžných výdajů a efektivní vynakládání prostředků na investice (kapitálové výdaje). Při současných 1 000 milionů Kč příjmů bez sociálních transferů lze racionalizací všech procesů dosáhnout běžných výdajů bez splátek dluhů z úvěrů v objemu 700 milionů Kč ročně. Na kapitálové výdaje tak bude vyčleněno 300 milionů Kč ročně. Základem naší politiky bude vyrovnané hospodaření a postupné umořování dluhů z úvěrů. Základním problémem vstupního období bude zajistit platební schopnost (likviditu) města a zprostředkovaně všech jeho dotovaných a podporovaných organizací.

### PRIORITY A CÍLE

Zpracování a průběžná aktualizace racionalizačního plánu magistrátu a všech jeho organizací s cílem snížení běžných výdajů na 700 milionů Kč ročně.  
Zavedení systému centrálního plánování a řízení platební schopnosti města a všech jeho organizací (řešení modulem informačního systému financování).

Stanovení centrálních rozpočtových limitů a limitů jednotlivých organizací.  
Souběžně omezení všech rozpočtových opatření (pouze na vyjmenované závažné důvody /přírodní katastrofa ).  
Zajištění stálého poradenství v oblasti racionalizačních procesů (stálý tým poradců odměňovaný složkou za prokazatelnou úsporu výdajů).  
Možnost přijímání dalších investičních úvěrů pouze v případě čisté ekonomické návratnosti. Postupné snižování dnešní 80 milionové dluhové služby města.  
Dosažení dlouhodobě vyrovnaného hospodaření a stability hospodaření.

### **3. INVESTICE A ROZVOJ**

#### **VSTUPNÍ SITUACE**

Jak naznačila naše koncepce řízení ekonomiky města, vlastní kapitálové (investiční) výdaje jsou limitovány objemem 300 milionů Kč ročně. Pouze čistá investice do KV Areny činila 923 milionů Kč, bez vyhodnocení návratnosti a udržitelnosti. Pro město jsou dnes závazné pouze projekty IPRM (693 milionů Kč) a Integrovaného operačního plánu (IOP, revitalizace Staré role v objemu 176 milionů Kč) pro léta 2010 až 2014. Tyto projekty budou dotovány 15 miliony EUR a jsou smluvně zajištěny dotacemi EU. Pro ostatní projekty je nezbytné zajistit financování na principu propojení s podnikatelským sektorem (Public Private Partnership – PPP). Současné finanční nároky Strategického plánu rozvoje města (SPURM) v řádech dalších miliard jsou s ohledem na zadlužení města a nízkou návratnost projektů zcela nereálné. Pouze vedou k nadhodnocování veřejných investičních zakázek a mimořádným ziskům stavebních lobby a propojených osob z politické sféry. Základní princip opět spočívá v nutnosti chovat se jako firma.

#### **PRIORITY A CÍLE**

Efektivní a hospodárné investice v rámci IPRM a IOP. Prověření všech realizovaných výběrových řízení na zakázky a způsobu jejich provedení.  
U projektu plaveckého bazénu prosazení padesátimetrové délky bazénu a konkurenceschopnosti (s výjimkou Thermalu jediný obdobný bazén v kraji).  
Aktualizace SPURM, vymezení reálných rozvojových priorit a řešení jejich financování.  
Hodnocení udržitelnosti provozu projektů podle standardů EU.  
Prosazování projektů na principu PPP s přímou účastí investorských firem.  
Omezení vlivu stavebních lobby napojených na ODS a ČSSD prostřednictvím průhledných výběrových řízení (jasná zadání a kritéria pro hodnocení).  
Vytvoření podmínek pro snížení nadhodnocených rozpočtů investic (dnes odhadováno na 40% skutečné ceny i více). Cesta vytvořením srovnávacích ceníků staveb.

## 4. SPRÁVA MAJETKU A PAMÁTEK

### VSTUPNÍ SITUACE

Město Karlovy Vary pouze v letech 2007 až 2009 vynaložilo na obnovovací investice více jak 900 milionů Kč. Pozitivem je obnova škol. Otázkou je ovšem jejich centrálně řízená hospodárnost. Obnova komunikací je založená na velkých investičních akcích typu Sokolovská, Závodu míru, Západní, Stará Louka či Vítězná. Otázkou je opět účelnost budování velkých bulvárů při souběžném chátrání chodníků a silnic v ostatních částech města. Město dnes disponuje stálým majetkem v rozsahu 13 miliard Kč. Lukrativní majetek byl prodán pod cenou (Golf, Lázeňská I., II, III. či Lázně III.). Je téměř ukončen prodej bytového fondu. Vznikají problémy dalšího chátrání majetku a památek (Císařské lázně, Národní dům, Letní kino, opěrné zdi). Vznikají tak investiční deficity v řádu miliard, které nevyřeší ani převody na kraj (Císařské lázně) či prodeje (Národní dům). Rozsah investic a nízká návratnost je základním rizikem oficiálních plánů města.

### PRIORITY A CÍLE

Dořešení obnovy realizovaných cizích akcí (převod kraj – Císařské lázně, prodej ELTODO – Národní dům). Případné odstoupení od smluv (neplnění). Revize všech prodejů majetku s výhodami pro třetí osoby (vyvození obchodních a trestních důsledků za nevýhodné prodeje majetku v minulosti). Procesní řešení správy majetku (propojení odborů rozvoje, investic, majetku, památkové péče). Řešení funkce úřadu hlavního architekta a odborné komise. Omezení vlivu stavebních lobby v rámci veřejných zakázek. Výběrové komise losem. Důraz na jednoduchost zadávání (cena základem výběru). Zpracování centrálního plánu obnovy infrastruktury (jasné vymezení priorit). Centralizace nákupu materiálu, oprav a jiných služeb (potenciál snížení výdajů minimálně o 10%). Vytvoření systému řízení nákladů provozu.

## 5. VNĚJŠÍ VZTAHY A PUBLIC RELATIONS

### VSTUPNÍ SITUACE

Město Karlovy Vary je dnes v pozici stále pokračujících mediálních kauz. Příklad první – celorepublikově známá „losovačka“. Kauza KV Arena – investice za 1 243 milionů Kč. Obdobná situace je u dotací z fondů EU. Dotace naplní nadhodnocené rozpočty a peníze nejdou tam kam mají. Přitom samo město muselo v rámci pravidel EU provést objektivní posouzení stanovisek veřejnosti ke své vlastní činnosti prostřednictvím nezávislé studie (průzkum společnosti PROODOS). A výsledek? Výrazná nespokojenost občanů v pořadí: “Kvalita politiků, kvalita městské správy.“ Teprve po těchto stanoviscích nastoupila nespokojenost s infrastrukturou, opravami památek či podporou zaměstnanosti. Veřejné mínění je mocný kouzelník. Opět tedy platí zásada, že kvalitní řízení podmiňuje mínění lidí. Bombastické projekty nenahradí vnější projev města. Ten je i po mediální stránce tragický. Magistrát se stal věží ze slonoviny od níž se odráží každý konstruktivní názor. Svádět situaci na Rusy či podnikatele je úsměvné. Nebo že by někdo sám jen tak bez požadavků představitelů města nabízel provize či výhodné obchody? V kritickém stavu je Infocentrum, které není schopno zprostředkovat kvalitní informace návštěvníkům Karlových Varů, ani domácím.

## **PRIORITY A CÍLE**

Práce na změně mediálního obrazu. Došetření všech nestandardních kauz a vyvození personálních a trestních důsledků. Informace o všech prošetřených kauzách. Redukce tiskového oddělení. Snížení personálního stavu na jediného mluvčího. Změna vztahu ke sdělovacím prostředkům (pozitivní a otevřený přístup). Vytvoření kodexu vztahu k veřejnosti (médiá, podnikatelé a neziskové organizace, občané). Průběžné informování o činnosti a aktivitách všech složek a jednotlivých organizací města prostřednictvím internetu, médií a Radničních listů. Zastavení politizování mediálních výstupů (Radniční listy) a akcí pro veřejnost. Rozšíření spolupráce s občany, neziskovým sektorem a podnikateli. Základní cíl změna direktivní komunikace na komunikaci konzultativního typu (aktivace lidí).

## **6. MĚSTSKÉ ORGANIZACE**

### **VSTUPNÍ SITUACE**

Jak již jsme naznačili v úvodu, město dnes řídí třicet jedna organizací. Základním problémem je řízení tří obecně prospěšných společností, devíti obchodních společností a dvou nadací politickými kamarády. Statutárním orgánem je ve všech případech rada města. To vytváří problém nízké odbornosti a kolektivní nezodpovědnosti. Nízká kvalita odborného řízení se projevuje i u příspěvkových organizací. Centralizace nákupu materiálu, oprav, energií a služeb je v říši snů. Každý má své dodavatele. Přitom je ověřenou skutečností, že centrální nákup znamená úspory nákladů v praxi ověřené výši 20%. Opět se tedy nechováme jako firma, ale jako spolek kšeftařů. To, že si své chování necháme schválit zastupitelstvem je tak pouhou zástěrkou pro potenciální klientelismus, lobbyismus a korupci.

### **PRIORITY A CÍLE**

Standardy odbornosti pro výkon statutárních orgánů společností. Střet zájmu člena rady a statutárního orgánu. Důraz na ekonomický střet zájmů (prověření situace). Zavedení odměňování statutárních orgánů podle cílů a dosažených výsledků činnosti. Prověření rozvojového potenciálu jednotlivých organizací a možností finalizace prostřednictvím dodávek výrobků a služeb (vnitřní propojení a zlevnění činnosti). Zavedení centrálního nákupu materiálu, oprav, dodávek energií a služeb (snížení nákladů, omezení tvorby prostředí klientelismu, lobbyismu a korupce). Zavedení funkce stálých odborných poradců pro restrukturalizaci procesů (služba). Zavedení otevřeného systému o aktivitách a činnosti organizací města (internet).

## 7. SYSTÉM KONTROLY

### VSTUPNÍ SITUACE

Kontrola v našem pojetí znamená průběžnou činnost. Zákon o vnitřním auditu ji dnes neřeší. Prostý důvod. Jejího vedoucího schvaluje rada a tento člověk je přímým podřízeným primátora. Ve své podstatě politickým nástrojem v rukou politické lobby. Je nezbytná změna situace, minimálně do kompetence jmenování a odvolání třemi pětinami zastupitelstva. To je naší prioritou ve vztahu k centrální legislativě. Základem je opět systém. Je třeba dodržovat tři základní samostatné okruhy financí (transfery, provozní a investiční). Jejich řízení je nezbytné soustředit do jednoho specializovaného centra. Tím zvýšíme efektivnost administrativy s potenciálem snížení stavů zaměstnanců. Základem našeho řešení je řízení podle cílů a kontrola jejich plnění, vázaná na odměňování.

### PRIORITY A CÍLE

Vstupní stanovení cílů vedením města (měřitelné cíle programového prohlášení).  
Provázání plnění cílů na odměňování a odstoupení při neplnění (písemné prohlášení).  
Stanovení cílů všem organizačním složkám magistrátu a jeho organizacím (plány činnosti).  
Vazba odměn a kontrola podle cílů. Vyvození důsledků z neplnění (odvolání).  
Vymezení pravomocí a odpovědností pro plnění cílů v rámci organizačního řádu.  
Výstupy kontroly veřejně dostupné podle požadavků občanů v souladu s platnými právními normami. Omezení byrokratického přístupu k tzv. „tajným informacím“.  
Vytvoření funkčního systému controllingu na bázi běžné pro podnikatelský sektor (forma tzv. reportingu, vybudování propojeného informačního systému organizací).  
Prosazení nezávislosti vnitřního auditu na vedení města (podřízenost zastupitelstvu).

## 8. BOJ S KORUPCÍ

### VSTUPNÍ SITUACE

V současné době boj s větrnými mlýny, závislý prvotně na slibovaných změnách centrální legislativy státu. Celý systém dnešního řízení Karlových Varů je v současné době provázen celou řadou negativních jevů. Těmi jsou především kolektivní neodpovědnost, navyšování cen zakázek, účelové obcházení zákonů, převody majetku do kapitálových společností, tichý střet zájmů, závislost kontroly a skryté příspěvky stranám. Tento systém provází celou naši společnost. Je nezbytné snížit ztráty, které postihují až 40% veřejných zakázek. Nová rizika v současné době vznikají v oblasti převodu majetku do veřejných kapitálových (obchodních) společností, projektech PPP (PSPP) a outsorsingu veřejných služeb. Podle indexu CPI je ČR na osmáctém místě v EU v míře korupce a čtyřicátém pátém místě na světě. Vytvoříme systém, který by uvedené skutečnosti v maximální možné míře eliminoval. Základem je změna systému řízení z direktivního na konzultativní. Nic nevytváří lepší podmínky pro korupci než byrokracie.

### PRIORITY A CÍLE

Veřejné informace o zakázkách města a průběhu výběrových řízení v rámci jeho informačního systému (zveřejnění na internetu, dostupnost dokumentů z minulosti).  
Vytvoření etického kodexu samosprávy města s jeho prosazení v zastupitelstvu.  
Za Doktory forma písemného závazku k veřejnosti, občanům města a podnikatelům.  
Vytvoření etického kodexu úředníka města schváleného zastupitelstvem města.



Kodex bude jednou z povinností zaměstnance města vázanou na výkon funkce (součást smlouvy). Podpora zákona o veřejné službě na principu definitivy po určitém počtu odpracovaných let. Ekonomické omezení korupce prostřednictvím jiné výhody. Prověření klasických Karlovarských kauz z hlediska porušení platných zákonů. Vyvození občanskoprávních a trestních důsledků. Průběžné informování veřejnosti. V rámci magistrátu města a jeho organizací vytvoření prostředí založeného na konzultativním stylu řízení. Omezení vlivu vybraných politických prominentů.

## 9. TECHNICKÉ SLUŽBY

### VSTUPNÍ SITUACE

Ulice a zákoutí tohoto města mnohdy vypadají jako plocha před hotelem Thermal po bouřlivé noci 6. července. Haldy odpadků, podupaná zeleň a rozbité lavičky. To co je vidět se spraví, zákoutí počkají. A tak je to s úklidem, zimním čištěním a údržbou. Priorita je centrum. Intenzita činnosti se snižuje přímo úměrně se vzdáleností okrajových částí města od něj. Odvoz odpadů a čištění města je v rukou najatých privátních firem. Kdo je kontroluje je na nebesích. Pouze výdaje koeficientem každý rok rostou. Městu zůstala pouze správa parků, kolonád a lázeňské lesy. Vážné koordinace činnosti. Hospodaření s odpady na bázi třídění s účinností, kdy osmdesát procent plastů, papíru a skla končí stejně na skládkách. Správa bytového fondu byla svěřena realitním kancelářím. Ty dnes ukončují prodej jeho zbytku. Sice za zůstatkovou cenu, ale ve stavu po bombardování. To je dnešní logika bývalých komunálních služeb, které jsou dnes v troskách. Když už nic víc, alespoň provedeme prodej komunálního tepla do soukromých rukou pana Holoubka. Opět přímý důkaz, že město samo není schopno řídit nic. A tak mu zůstaly pouze chodníky a silnice.

### PRIORITY A CÍLE

Založení podniku města, který hospodaří s komunálními odpady (technické služby). Vlastní zpracování cenově náročných prodejů tříděných odpadů jiným firmám. Sloučení příspěvkových organizací hospodařících s lesy, parky, kolonádami a vodními zdroji do jediné organizace. Snížení reží prostřednictvím jediných Technických služeb. Finalizace dřeva. Výroba laviček, altánů, atrakcí pro děti a vnitřních interiérů pro město. Tím snížení dnes draze realizovaných nákupů, tím zajištění práce pro občany. Prověření cen dodávaných komunálních služeb ve vazbě na poskytovanou kvalitu. Důsledná kontrola rozsahu poskytovaných dodávek služeb magistrátem města. Důraz na plošné poskytování služeb odvozu odpadů, čištění a údržbu zeleně mimo centrum města (služby okrajovým částem). Vytvoření nových odpočinkových zón.

## 10. DOPRAVA

### VSTUPNÍ SITUACE

Stav chodníků, silnic a veřejného osvětlení odpovídá situaci v technických službách. Klasický příklad bulvár na Sokolovské a děravé silnice na okraji města. Ceny jízdného dopravního podniku rostou přímo úměrně se stále rostoucí dotací města. Údajně cena za obnovu autobusového parku, který je třetí nejmladší v České republice. Jenomže opět platí zásada, že dělají-li dva totéž, není to totéž. Namísto, aby město

nakupovalo od generálního dodavatele jedinou značku, je „vše ve stylu každý pes, jiná ves.“ O tom, že dlouhodobý nákup od jediného dodavatele znamená nižší cenu nákupu, výhodnější leasingové podmínky, nižší ceny náhradních dílů a nižší nároky na skladové hospodářství patrně nebylo prvotním záměrem investora. To, že by bylo jízdné možné diferencovat podle vzdálenosti přepravy je neřešitelným logistickým problémem. Stejně tak je stále kritická dopravní situace ve městě. Z kruhových objezdů se sice točí hlava, ale u banky či úřadu autem nezastavíte. Dopravní situace v lázeňské zóně je kalkulem o ceně a řešení poplatku za vjezd, nikoliv o vybudování dostatečných, cenově přijatelných parkovacích kapacit. To se nám to poté dávají botičky. Asi je to výnosnější než řídit dopravu města.

## **PRIORITY A CÍLE**

Komplexní řešení dopravy ve městě s důrazem na parkování, situaci při blokových čištěních, vjezdu do centra a lázeňské zóny. Vytvoření komplexního plánu řešení. Realizace strategie jediné dodavatelské značky Dopravního podniku. Cílové snížení provozních nákladů (odborné studie uvádí 20%) a tím následné snížení cen jízdného. Diferenciace cen jízdného podle dopravní vzdálenosti a sociální skupiny (důchodci, děti, skupinová jízdenka). Zajištění automatů pro nákup jízdenek včetně značení. Projektové řešení parkovacích domů v centru města. S ohledem na finanční situaci města je nezbytné formou společného projektu PPP a dlouhodobého nájmu městem. Prověření cen dodávaných služeb údržby. Kontrola kvality a rozsahu ze strany města. Důraz na plošnou údržbu silnic, chodníků a osvětlení (služby okrajovým částem).

## **11. SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ SLUŽBY**

### **VSTUPNÍ SITUACE**

Sociální služby dnes mají především charakter poskytování sociálních dávek v režii státu (výkon státní správy). Město provozuje pouze Městské zařízení sociálních služeb formou penzionu a domova důchodců. Ostatní aktivity jsou věcí neziskového sektoru, který se potýká s nedostatkem finančních prostředků a je v roli prosebníka. Myšlenka, že kdyby Sokolovská ulice měla užší chodníky, větší asfaltové plochy pro parkování a že by se tak mohlo ušetřit na zakázce pro spřízněné firmy (řádově 20 milionů korun) neodpovídá prioritám současného vedení města. A už vůbec ne myšlenka, že úspory by mohly být poskytnuty na rozšíření kapacity vlastního zařízení, či podporu neziskových organizací, které poskytují služby pro sociálně potřebné skupiny občanů. Populární jsou gesta v duchu „poté, tedy proto.“ Klasický příklad krach Karlovarského porcelánu. Fond na podporu lidí bez výplat byl sice založen a prostředky poskytnuty (10 milionů Kč). Nikdo však nejde preventivně dál. Nikdo se nespojí s podnikateli pro vytvoření společného rizikového fondu. A zdraví obyvatel? Privatizováno. Zůstává veřejná nemocnice formou krajské akciové společnosti. Karlovarská nemocnice, až do svého převodu na kraj, vykazovala kladné hospodaření a měla prostředky na obnovu. Dnes vykazuje hluboké ztráty. Opět důkaz toho, že není tolik podstatná forma řízení, ale kdo a jak co řídí. Vše je totiž zásadně o lidech. Ti se mohou dělit na schopné, či méně schopné. Dnes většinu veřejných financí obhospodařují všehoschopní.

## **PRIORITY A CÍLE**

Rozšíření kapacity Městského zařízení sociálních služeb (denní stacionář, stravovací služby, jesle a ubytovací kapacity pro vyloučené a potřebné sociální skupiny). Spolupráce s NNO. Vytvoření společného fondu pro podporu ohrožených zaměstnanců s podnikateli.

Podpora nových kapacit sociálního a seniorského bydlení na principu projektů PPSP. Dlouhodobá spolupráce s neziskovým sektorem. Získání zdrojů z úspor v nadhodnocených veřejných zakázkách. Aktualizace komunitního plánu města. Vyšší zapojení neziskového sektoru do činnosti. Důraz na sociální vyloučení obyvatel a ohrožené sociální skupiny podle standardů EU.

Podpora vzniku chráněného bydlení pro seniory a osoby se zdravotním postižením.

Podpora vzniku zařízení pro osoby bez přístřeší – Azylový dům pro ženy.

Rozšíření kapacity domova důchodců (kapacita stávajícího Domova důchodců provozovaná MZSS Karlovy Vary je 20 míst, přičemž v současné době je evidováno 80 žádostí). Podpora vzniku Domova se zvláštním režimem pro osoby se sníženou soběstačností způsobenou chronickým duševním onemocněním. (Tyto domovy jsou již úspěšně provozovány v mnoha místech ČR. )

Podpora vzniku Služby tísňové péče. (Terénní služba. Stav klienta, zdravotně postiženého je nepřetržitě monitorován a umožňuje mu samostatný život ve svém domácím prostředí.)

Podpora vzniku Chráněných dílen pro osoby se sníženou soběstačností způsobenou chronickým duševním onemocněním. Podpora decentralizace Krajské nemocnice.

Vznik dceřiné společnosti v Karlových Varech s kapitálovou účastí města (možnost rozhodovat samostatně o rozvoji).

Zabránit záměru prosazovanému radním pro zdravotnictví KK a to pronajmout nemocnici v Karlových Varech podnikatelskému subjektu.

## **12. VZDĚLÁVACÍ SYSTÉM**

### **VSTUPNÍ SITUACE**

Správa vzdělávacího systému dnes zahrnuje dvě integrované mateřské školy a deset základních škol. Vše formou příspěvkových organizací. Jejich provoz je stabilizovaný, ale zdaleka ne dostatečně efektivní. Problémem je též podpora zájmových aktivit neziskového sektoru, která se dnes pohybuje ze strany města v řádu statisíců.

To neodpovídá trendům moderních společností. Plně se zde opět projevují priority a hodnotová orientace dnešních představitelů města. Další otázkou je sociální inženýrství města založené na procesech slučování zařízení, najímání kapacit či dokonce jejich prodeje. Zásadně bez znalosti demografického vývoje.

Přitom je vždy výhodnější vlastní správa a údržba nepotřebné kapacity, než její prodej.

Proč však myslet generačně a dopředu. Dnes již dobře fungují i Městská knihovna (sedm provozních míst) a hvězdárna. Obě organizace jsou schopny krýt své výdaje rozhodujícím způsobem z vlastních zdrojů. Obdobně funguje i střední školství v režii kraje. Karlovy Vary však mají dlouhodobě jiný problém. Tím je vysoké školství a vzdělávání v oblasti jejich základního oborů, tedy lázeňství a cestovního ruchu. Vše stojí několik volebních období na slibech. Výstupem jsou pouze soukromá Vysoká škola Karlovy Vary.

Jsme schopni nabídnout kvalitním univerzitám takové podmínky, aby pro ně bylo výhodné dislokovat některé obory a to včetně vlastního výzkumu do Karlových Varů?

## **PRIORITY A CÍLE**

Omezení nekoncepčního prodeje krátkodobě nepotřebného majetku města.  
Jeho případné zakonzervování a údržba. Tím minimalizace cen budování nových kapacit.  
Sledování demografického vývoje města včetně definování základních sociálních, kulturních a etnických trendů (modelování vývoje populace). Zvýšená podpora zájmových aktivit a neziskového sektoru. Zvýšená podpora činnosti a aktivit knihovny a hvězdárny prostřednictvím vyššího stupně informovanosti veřejnosti o činnosti (propojení všech informačních zdrojů).  
Podpora dislokace některých oborů etablovaných univerzit do Karlových Varů.  
Podpora výzkumu a dalšího vzdělávání v oborech lázeňství a cestovní ruch. Propojení všech institucí se společným cílem (město, podnikatelé, škola formou projektu PPSP).

## **13. PODPORA KULTURY**

### **VSTUPNÍ SITUACE**

Základní problém zní. Alternativní kultura a neziskový sektor není z hlediska města potřebný?! Základem je pořádání vlastních akcí zabezpečovaných přímo městem či vytvoření systému stálých akcí s finanční kontrolou a rozhodováním o dodavatelích služeb. Tomu odpovídá i finanční podpora alternativní kultury, která dnes stojí na systému kontrolovaných grantů a podpory městu loajálních osob.  
Příklady kina Čas a Drahomíra, klub Rotes Berlin, osud Lidového domu ve Staré Roli, či osud letního kina to dokazují. Divadlo se dostalo na úroveň lepšího kulturního domu bez premiér. Symfonický orchestr vede politický ředitel bez manažerských schopností. Zahraniční turné pro prezentaci města (přitom se jedná o objednatelům placenou formu) a nalezení bonitního strategického partnera orchestru, založeného v roce 1831, je v říši pohádek. Obdobným případem je KV Arena.

### **PRIORITY A CÍLE**

Omezení rozsahu přímé podpory akcí zabezpečovaných odborem kultury města. Tím snížení politického vlivu a vlastní prezentace stylem „chléb a hry.“  
Vytvoření stálé struktury městem podporovaných kulturních programů (MFF, Dvořákův podzim, Jazzový festival, Husovka, Divadlo dětí, Tourfilm a další) včetně definování dlouhodobé finanční podpory.  
Přesun prostředků z akcí organizovaných městem do alternativní kultury.  
Vytvoření průhledného grantového systému bez politického rozhodování (nezávislá komise).  
Změna řízení symfonického orchestru s důrazem na stabilizaci a rozvoj.  
Získání strategického partnera. Zvýšení kreditu orchestru (turné, informační servis).  
Zabezpečení provozu KV Areny v návaznosti na další rozvojové aktivity IPRM (bazén, míčová hala). Získání strategického partnera. Odborné řízení bez politizace provozu.  
Řešení v minulosti utlumených aktivit (Lidový dům, Husovka, letní kino) formou spolupráce s neziskovým sektorem (společné obnovovací a provozní projekty)  
Návrat k vlastnímu činohernímu souboru, hledat řešení pro provoz divadla jako kulturní instituce, spoluvytvářející bohatší kulturní život pro návštěvníky a občany našeho města.

## 14. PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU

### VSTUPNÍ SITUACE

Podpora cestovního ruchu a lázeňství jako základního oboru zaměstnávajícího přímo či nepřímo dvanáct tisíc občanů je dnes zabezpečována prostřednictvím Infocentra města. Současná situace je založena na principu kam s ním. Základní provoz je přemístován v návaznosti na prodeje majetku města. Dnes je skrytě umístěn do Lázní III. Marketingové principy viditelnosti jsou popřeny. Roztříštěný prodej lázeňských zařízení v Karlových Varech dlouhodobě vede k nejednotné strategii díky nekomunikaci s podnikateli. Příklad Františkových či Mariánských Lázní, kdy majetek provozuje jedna rozhodující společnost, opět nebyl vzorem. Pro Karlovy Vary však vzniká nutnost propojení města, podnikatelů a institucí cestovního ruchu. To je totiž jediný účinný nástroj podpory zaměstnanosti. Společná značka KARLSBAD. Společná, a tím i levnější prezentace na veřejnosti. Stejně tak je nezbytná spolupráce v lázeňském trojúhelníku na bázi historického dědictví UNESCO. Regionální rozvoj znamená vyšší stupeň spolupráce, nikoliv individualismus a polovičatá řešení typu: „Co kdyby v UNESCO nebyla lázeňská zóna, ale pár památek?“ Společný zvýšený užitek je dnešním manažerům opět cizí. Místo toho je lepší roky pracovat na lázeňském statutu, či pořádat výlety do zahraničních partnerských měst, která jsou ke všemu našimi globálními konkurenty v oboru. Přitom lázeňský statut nemá charakter dokumentu podporujícího vysoký standard poskytovaných služeb a omezující investory, jejichž cílem je rychlé zbohatnutí na zázračné vodě a nikoliv preventivní lékařská péče.

### PRIORITY A CÍLE

Rozšíření činnosti Infocentra v oblasti kapacit i sortimentu služeb. Více zdrojové financování, reklama a služba podnikatelům a institucím (nové zdroje pro rozvoj). Výrazná podpora projektu UNESCO s městy Mariánské Lázně a Františkovy Lázně. Společná prezentace ve spolupráci s Karlovarským krajem (cíl jediná velká značka). Zvýšená spolupráce s institucemi cestovního ruchu. Společné projekty s organizací CZECHTOURISM vázané na tuzemské hosty (pouze 11% návštěvníků města). Spolupráce na změně zdravotního pojištění v oblasti lázeňské péče (Ministerstvo zdravotnictví, zdravotní pojišťovny). Tím opět podpora zvýšeného využití kapacit. V rámci lázeňského statutu vyšší spolupráce s kvalitními lázeňskými domy a hotely. Vytvoření vysokého standardu služeb. Omezení „divokých podnikatelů“ v oboru. Propojení všech institucí v oboru (město, podnikatelé, instituce) a vytvoření společné strategie rozvoje (dnešní strategický plán rozvoje města nemá tvůrčí charakter).

## 15. VOLNÝ ČAS A SPORT

### VSTUPNÍ SITUACE

Podpora sportu je současným vedením města spojována především s projekty Integrovaného plánu rozvoje města (IPRM). Ten zahrnuje aktivity na Rolavě, meandr Ohře a síť cyklostezek. Projektům nelze upřít logiku, problematickým však zůstává způsob provedení. Vysoká hladina spodní vody zátopové zóny musí zákonitě vést ke vzniku stojaté vody v meandru. Dřevěné palisády nebrání přezení plotů či poškození majetku. Kamery neuhlídají vše a jistě by se spíše vyplatil stálý správce areálu. O tom, že zakázky jsou opět předražené, není pochyb. Město podporuje ve svém rozpočtu téměř třiceti miliony sportovní aktivity, jenomže rozhodující část (16 milionů Kč) jde na podporu profesionálního hokejového klubu HC Energie. Průměrná návštěvnost na jednorázový zápas je dnes 4 200 pasivních diváků konzumujících pivo, hranolky a přesmaženou klobásu. Nic proti fandění. Ale co zbývajících padesát tisíc občanů? Odečteme-li další profesionální aktivity s pasivní účastí, pak na přímou podporu „menších“, či zájmových sportovních aktivit nic nezbyvá. Podpora této mlčící většiny se musí stát základem. Pro vyšší objektivizaci vynakládání veřejných prostředků považujeme za nezbytné provést objektivní průzkum veřejného mínění obyvatel nejenom pro oblast sportu, ale i pro další aktivity volného času (kultura, vzdělávání, odpočinek a možnost alternativního využití). Náš názor je jasný. Argumenty údajně subjektivní.

### PRIORITY A CÍLE

Změna dotačních priorit města ve prospěch neprofesionálního, aktivního sportu. Vytvoření průhledného grantového systému podporující množství malých klubů. Prověření celého finančního vztahu KV Areny, města a HC Energie. Narovnání výše dotace města HC Energii a KV Areně ve vazbě na výši nájmu haly (průhledný vztah). Souběžné provedení analýzy efektivnosti poskytovaných příspěvků ve vztahu ke způsobu použití (aktivní či pasivní činnost). Základní prioritou aktivní volný čas. Prověření způsobu realizace akcí IPRM z hlediska vynaložení dotací EU. Prověření aktivit a nakládání s veřejnými prostředky společností města KV City centrum. Průzkum priorit občanů ve všech oblastech trávení volného času, vyhodnocení kvality a důvodné směřování dotací na občany skutečně preferované činnosti (aktivity) . Vyšší stupeň využití volno časových kapacit městských škol pro veřejnost. Propojení vlastních příspěvkových organizací s širokou veřejností (možná doplňková činnost).

## 16. BEZPEČNOST ŽIVOTA

### VSTUPNÍ SITUACE

Bezpečnost občanů města je dnes magistrátem spojována především s činností Městské policie Karlovy Vary. Na její činnost je dnes vynakládáno téměř 40 milionů Kč ročně. To, že se městská policie stále potýká s pravomocemi ve vztahu k policii státní je věcí centrální legislativy. To, jakou činnost preferuje, je záležitostí jejího řízení. Číhání policistů na špatně zaparkovaná auta ve spolupráci s odtahovou službou by nemělo být základem. Základem je viditelný policista v ulici znající svůj okrsek působnosti a život v něm. Tedy v duchu státního hesla „pomáhat a chránit“. Bezpečnost života neznámá pouze řešení problémů, ale především prevenci. Dnešní styl života sebou nese civilizační rizika. Přitom na prevenci běžných rizik života (voda, požár, úrazy) dnes město vynakládá řádově statisíce. Neziskový sektor nemá prostředky. Pouze náklady na výjezdy hasičů, policie a vzniklé

škody na majetku dnes v Karlovarském kraji podle statistik převyšují miliardu ročně. Nikdo nepočítá léčbu, ztráty životů a kompenzace obětí. Mluvíme-li o bezpečnosti, základem je schopnost lidí znát, reagovat a předcházet nebezpečím našeho všedního života. Problematikou, která bude zřejmě společná pro všechny volební strany, bude řešení hazardu ve městě. Centrální zákony však zatím výrazně omezují pravomoci obce. Příjmy z hracích automatů dnes pro město činí pouze devět milionů Kč ročně, ovšem náklady na jejich důsledky (gamblerství a provázaná trestná činnost) jsou daleko vyšší.

## **PRIORITY A CÍLE**

Prověření efektivnosti a priorit činnosti městské policie. Analýza jednotlivých aktivit, vynaloženého času, efektů a užitků z činnosti. Omezení čistě neetické činnosti. Činnost městské policie založená na komunikaci s občany. Vytvoření okrásků se svým policistou. Tím vytvoření prostředí stálé důvěry a neformálního vztahu (můj policista). Vyšší podpora neziskovým organizacím v oblasti aktivit řešení závislostí (především oblast drogové závislosti, gamblerství a alkoholismu mladé generace). Podpora projektu Centrum zdraví a bezpečí. Zajištění plného chodu v roce 2012. — Výrazné omezení heren. Provozování výherních automatů výhradně v rámci smluvních hotelových kasin. Prostředky používané městem na přímou podporu prevence kriminality a rizik. Nezbytné kroky pro vnitřní fungování města byly navrženy v jedné z předchozích částí. Teprve budou-li realizovány, vzniká možnost zlepšit kvalitu služeb pro jeho občany. Je nutné provést řadu nezbytných kroků. Nelze obsáhnou vše, ale podstatné jsou především tyto oblasti.

**[www.doktoriprolidi.cz](http://www.doktoriprolidi.cz)**